

Informe de Gestión Trimestral

Enero – Marzo 2019

CONTENIDO

RESUMEN.....	3
GESTIÓN DE RECUPERO DE CRÉDITOS	5
PREACUERDOS DE NEGOCIACIÓN	6
FIDEICOMISO – LEY N°14.144	8
INGRESOS	9
APLICACIONES	11
TRANSFERENCIAS A LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES	12
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS	12
ANEXO	14
A. COBRANZAS AL 31/03/2019	14
B. ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS DE FONDOS - ACUMULADO AL 31/03/2019	15

Resumen

Las cobranzas del primer trimestre del 2019 alcanzan los **\$60,86 millones**, monto que resulta superior en un 11,64% respecto del trimestre anterior, y en un 65,92% respecto del mismo trimestre del año 2018. Con este monto, las cobranzas de los últimos doce meses (abril/18 a marzo/19) ascienden a **\$166,31 millones**, un 46% superior relación a los 12 meses anteriores.

Así es que desde el inicio de actividades hasta el 31 de marzo del año 2019 las cobranzas totales acumuladas a valores históricos alcanzan los **\$2.138,83 millones**, de los cuales el 46,35% (\$991,32 millones) se componen de cobranzas en acciones y títulos públicos, y el resto mayoritariamente de disponibilidades.

Los deudores regularizados a la fecha medidos de acuerdo a su valor original de transferencia a este fideicomiso alcanzan un valor total de \$1.184,30 millones, monto que equivale al 60,98% del total de créditos transmitidos a su valor original.

En relación a la gestión de los casos cedidos, al 31 de marzo del 2019 regularizaron su situación **16.141 deudores**, a través de acuerdos de cancelación o de refinanciación, los que representan al 64,99% del total de la cartera.

En el primer trimestre del año 2019 regularizaron su situación **37 deudores**, un 58,89% menos que el trimestre anterior y un 59,34% menos respecto del mismo trimestre del año 2018. Si se consideran los 272 deudores regularizados durante los últimos doce meses, la cantidad disminuyó un 32% en relación a los doce meses anteriores.

Los ingresos del presente trimestre alcanzan los **\$83,28 millones**, compuesto por \$60,86 millones de cobranzas y \$22,42 millones integrados en su mayoría por intereses ganados por inversiones transitorias. El total de ingresos del trimestre resulta superior en un 19,09% respecto del trimestre anterior y en un 86,88% respecto del mismo trimestre del año anterior. Con este monto, los ingresos de los últimos doce meses ascienden a **\$230,61 millones**, un 64,26% superior respecto de los 12 meses anteriores. En dicha comparativa, no se incluyen los cobros de deudas con acciones de SCP del año 2017. Si se agregan dichos

ingresos en acciones, el total de los últimos 12 meses es un 34,57% superior total de ingresos del mismo período inmediato anterior.

Los gastos ejecutados del trimestre ascienden a **\$28,98 millones**, monto que resulta inferior en un 6,06% en relación al trimestre anterior, aunque un 33,43% superior en relación al mismo trimestre del año anterior. En relación a los últimos doce meses los gastos ascienden a **\$108,89 millones**, un 12,87% superior respecto de los doce meses inmediatos anteriores.

Así es que los ingresos acumulados desde el inicio alcanzan la suma de **\$2.359,68 millones**, de los cuales \$601,79 millones se destinaron a cubrir los gastos de funcionamiento del ente y el resto se transfirió al Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires, quedando pendiente de rendición \$240,43 millones de activos.

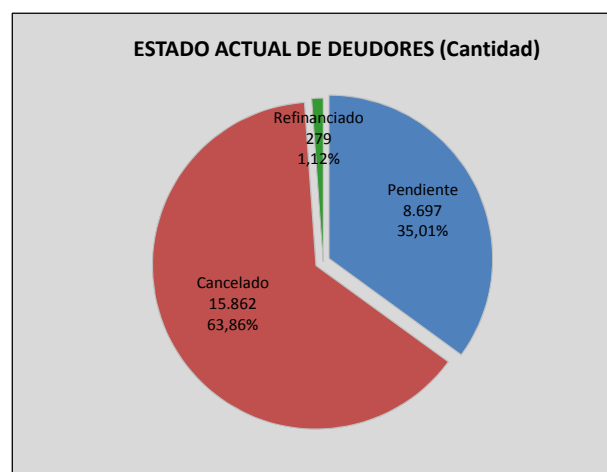
Gestión de Recupero de Créditos

Durante el primer trimestre del año 2019 regularizaron su situación 37 deudores, de los cuales 33 (89,19%) celebraron convenios de cancelación y 4 (10,81%) refinanciaron sus deudas. Dicha cantidad recuperada es inferior en un 58,89% en relación al trimestre anterior (90 casos), y un 59,34% inferior si se compara con el primer trimestre del año 2018 (91 casos).

En relación a los últimos doce meses, regularizaron su situación 236 deudores a través de convenios de cancelación, y se registraron 36 convenios de refinanciación, habiéndose alcanzado un recupero total de 272 deudores. Comparativamente, se registró un 32% menos de casos recuperados en relación a los doce meses anteriores (400 deudores). En relación a las modalidades, disminuyeron un 28% las refinanciaciones y un 32,57% las cancelaciones.

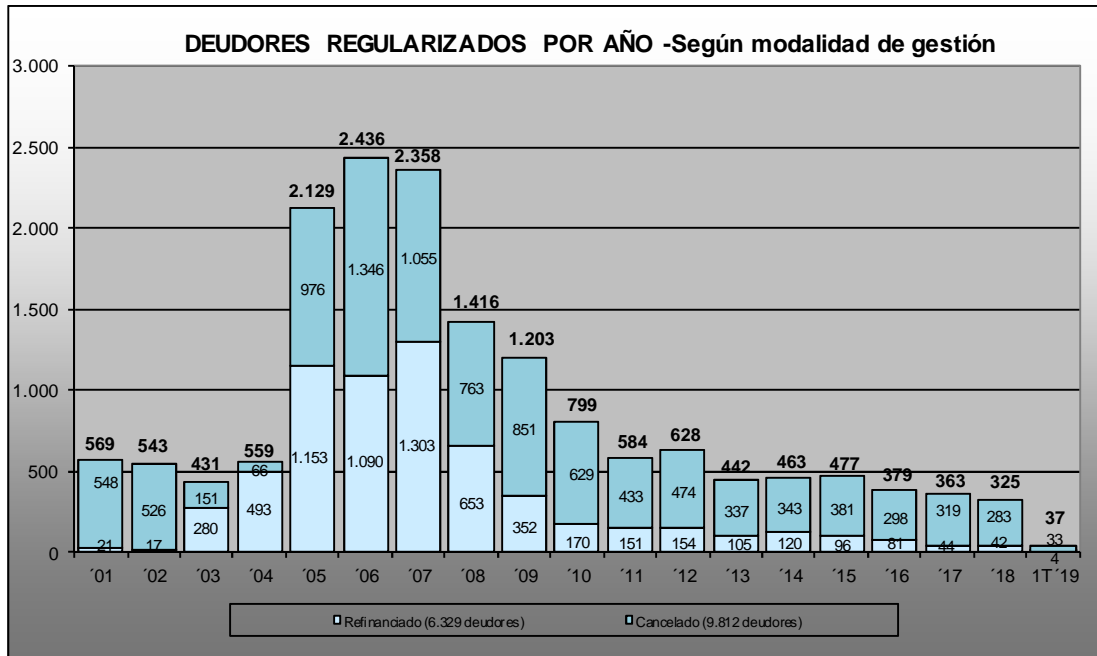
En relación a incumplimientos de convenios de refinanciación de deudores regularizados, en el presente trimestre se registran 3 casos, llegando a totalizar 13 casos en los últimos doce meses, un 8,33% más que en los doce meses inmediatos anteriores.

En función de las novedades registradas en el trimestre, se expone en el siguiente gráfico la situación de la cartera transferida al Fideicomiso al 31 de marzo de 2019:



Como se puede apreciar en el gráfico precedente, 16.141 deudores cancelaron o mantienen vigente su convenio de refinanciación, cantidad

que representa al 64,99% de los deudores totales¹. A continuación se exponen dichos deudores distribuidos según la modalidad de recupero y el año en que se realizó la gestión²:



Como se puede observar, el 60,79% (9812 deudores) regularizó su situación mediante la celebración de acuerdos de cancelación, mientras que el resto cumplió con acuerdos de refinanciación.

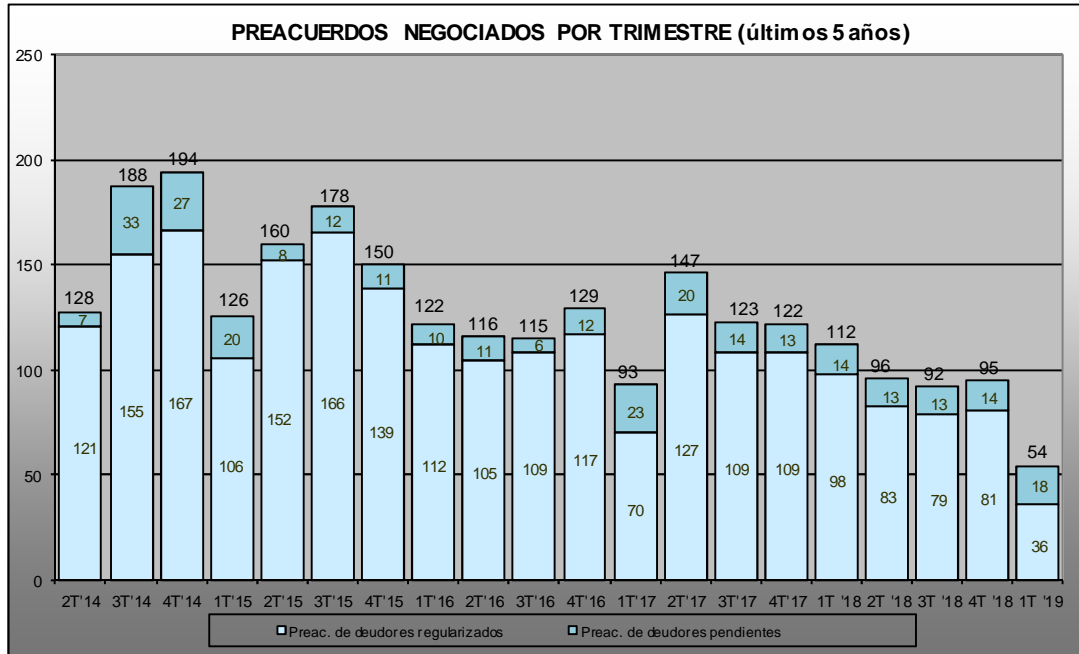
Por otro lado, se menciona que conforme a la información disponible algo más de la mitad de los deudores regularizados a la fecha (57,28%) fue gestionado mediante la intervención de agentes externos (estudios jurídicos y agencias de cobranza), mientras que el resto fue recuperado a través de gestión interna.

Preacuerdos de negociación³

Durante el periodo enero - marzo del año 2019 se negociaron 54 preacuerdos⁴, tanto de refinanciación como de cancelación, de los cuales 18

¹ La distribución de los deudores en cada categoría puede variar en virtud de la propia operatoria de la gestión de recupero.
² Para determinar el año de regularización de los deudores, se consideró el año de celebración del convenio para los casos de refinanciación, y la fecha del pago total para las cancelaciones. Vale aclarar que los deudores regularizados con anterioridad a la fecha de firma del Contrato de Fideicomiso (14 de febrero de 2003) fueron gestionados por el Banco de la Provincia de Buenos Aires.
³ El preacuerdo de negociación es una instancia con el deudor donde se establecen las condiciones a ser consideradas en el acuerdo.

preacuerdos se encuentran pendientes de cumplimiento. En el siguiente gráfico se expone su evolución trimestral durante los últimos cinco años:



Como se puede apreciar, el volumen negociado durante el primer trimestre del año 2019 fue un 43,16% inferior al del trimestre anterior, y un 51,79% inferior al del primer trimestre del año 2018. Si se consideran las negociaciones de los últimos 12 meses se alcanza un total de 337 preacuerdos, un 33,13% inferior al total del mismo período anterior (504 preacuerdos).

⁴ Se informan los preacuerdos negociados que resultaron aprobados, como así también los preacuerdos que se encuentran en proceso de renegociación, y se grafican según su fecha de registración en el sistema de gestión de créditos.

Fideicomiso – Ley N°14.144

En virtud del dictado de la Ley N°14144, publicada en el Boletín Oficial el día 26 de julio de 2010, se suscribió el Contrato de Fideicomiso con fecha 04 de mayo de 2012, el cual tenía por finalidad administrar y recuperar la mayor parte posible de los créditos a ser transferidos por el Banco de la Nación Argentina (BNA).

A la fecha de firma de dicho Contrato, el Fiduciante seleccionó créditos correspondientes a 839 deudores por un valor de \$114,78 millones, los cuales estaban sujetos a la fiscalización por parte de este Fiduciario, con el fin de conformar el patrimonio definitivo a ser transferido. Dichos créditos estaban conformados por 285 deudores hipotecarios (\$65,66 millones), 368 deudores prendarios (\$39,32 millones) y 186 deudores sin garantía (\$ 9,80 millones)⁵.

En base a la información suministrada por el BNA en el mes de abril de 2017, de la cartera antes mencionada habían acordado con dicho Banco 604 deudores, quedando 235 deudores pendientes de recupero por un valor de \$38,24 millones. Dichos deudores se encuentran conformados de la siguiente manera: 92 hipotecarios (\$21,41 millones), 112 prendarios (\$14,27 millones) y 31 sin garantía (\$2,56 millones).

A la fecha no se ha transferido ningún crédito a este Fideicomiso, y el BNA continúa gestionando el recupero de la cartera remanente.

⁵ Se considera "deudor hipotecario" al deudor que posea al menos una operación hipotecaria; de la misma manera, se considera "deudor prendario" al deudor que posea al menos una operación prendaria y el resto de sus operaciones sin garantía.

Ingresos

Los ingresos del período enero – marzo de 2019 alcanzaron la suma de \$83,28 millones, representado en su totalidad en efectivo, tal como se observa a continuación:

INGRESOS – I TRIMESTRE '19	COBRANZAS	OTROS INGRESOS	INGRESOS
EFFECTIVO (PESOS)	\$ 60.862.191	\$ 22.417.422	\$ 83.279.613

Como se puede observar, los ingresos del trimestre se componen de \$60,86 millones de cobranzas de deudores transferidos, y \$22,42 millones integrados en su mayoría por intereses ganados por inversiones transitorias.

En relación a las cobranzas, aumentaron en el trimestre un 11,64% respecto del trimestre anterior, y un 65,92% respecto del I trimestre del año 2018. Si se considera el último año de gestión (abr/18-mar/19), las cobranzas alcanzaron la suma de \$166,31 millones, siendo un 46% superiores al total del período anterior (abr/17-mar/18).

A continuación se detalla la nominación de los ingresos acumulados desde el inicio de gestión hasta el 31 de marzo del presente año:

NOMINACIÓN DE INGRESOS ACUM.	COBRANZAS	OTROS INGRESOS	TOTAL
EFFECTIVO (PESOS Y DIVISAS)	\$ 1.068.986.645	\$ 189.874.290	\$ 1.258.860.935
TITULOS PUBLICOS ⁶	\$ 652.314.019	\$ 0	\$ 652.314.019
ACCIONES ⁷	\$ 339.006.267	\$ 30.976.301	\$ 369.982.568
BIENES Y OBLIGACIONES NEGOCIABLES	\$ 45.732.732	\$ 0	\$ 45.732.732
CREDITOS CEDIDOS Y RECONOC. SUBSIDIO ⁸	\$ 32.790.499	\$ 0	\$ 32.790.499
TOTAL INGRESOS ACUMULADOS	\$ 2.138.830.162	\$ 220.850.591	\$ 2.359.680.753

Así es que, desde el inicio de gestión las cobranzas acumuladas alcanzan la suma de \$2.138,83 millones, los que sumados a otros resultados se alcanza un total acumulado de ingresos de \$2.359,68 millones.

⁶ Los títulos públicos se exponen al valor de mercado a la fecha de ingreso, y su monto ingresado a valor histórico asciende a \$652,31 millones y significó, considerando para ello su "valor técnico" al momento de transferencia a la Provincia, un rescate de deuda pública nacional y provincial de \$1.511,18 millones.

⁷ Las acciones que cotizan en bolsa se exponen al menor valor de cotización existente en los 365 días anteriores a la fecha de ingreso.

⁸ Se consideran las operaciones de GATIC S.A.I.C.F.I.A cedidas al Beneficiario y la compensación de los créditos hipotecarios otorgados al personal de la Policía y del Servicio Penitenciario Provincial.

En el *Anexo* se expone la evolución de las cobranzas nominales por año de gestión. En el gráfico se pueden apreciar los altos niveles de cobranzas en los años 2016 y 2017, los cuales incluyen los cobros extraordinarios de acciones de SCP⁹.

Por último, si se toma en cuenta el recupero de la cartera al 31/03/19 considerando los valores históricos de los créditos al momento de transferencia a este ente, el recupero de la cartera asciende a \$1.184,88 millones:

RECUPERO SOBRE CARTERA TRANSMITIDA	
CREDITOS TRANSMITIDOS	\$ 1.942.176.517
CREDITOS RECUPERADOS	\$ 1.184.307.390
CRÉDITOS RECUPERADOS / CRED. TRANSMITIDOS	60,98%

⁹ Las cobranzas en acciones de SCP (Sociedad Comercial del Plata) fueron extraordinarias y se refieren a las ingresadas en el segundo trimestre del 2016 y en el primer trimestre del 2017, por \$83,27 millones y \$253,36 millones, respectivamente.

Aplicaciones

Desde la firma del Contrato de Fideicomiso, los fondos ingresados al 31 de marzo del 2019 han sido aplicados de la siguiente manera:

APLICACIÓN DE LOS FONDOS INGRESADOS		
TRANSFERENCIA A LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES	\$ 1.459.973.077	61,87%
TRANSFERENCIA A LA PROVINCIA DE BS. AS. POR EL BAPRO	\$ 7.833.127	0,33%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO DEL FIDUCIARIO	\$ 442.350.645	18,75%
GASTOS DEL FIDEICOMISO LEY 12.726/90	\$ 158.987.274	6,74%
GASTOS DEL FIDEICOMISO LEY 14.144	\$ 456.989	0,02%
CREDITOS CEDIDOS Y RECONOCIMIENTO SUBSIDIO	\$ 32.790.499	1,39%
BIENES CEDIDOS AL BENEFICIARIO	\$ 16.858.800	0,71%
TOTAL APLICACIONES	\$ 2.119.250.411	89,81%
SALDO DISPONIBLE	\$ 240.430.342	10,19%
TOTAL INGRESOS ACUMULADOS	\$ 2.359.680.753	100,00%

Del cuadro anterior se evidencia que la mayor parte de los fondos ingresados fueron transferidos al Beneficiario a través de la Cuenta de Depósito Indisponible de la Provincia de Buenos Aires.

El saldo disponible indicado en el cuadro anterior se encuentra compuesto mayoritariamente por inversiones transitorias, según se puede observar a continuación:

NOMINACION DEL SALDO DISPONIBLE AL 31/03/2019		
DISPONIBILIDADES	\$ 54.608.848	22,71%
LETRAS DEL TESORO DE LA PVCIA. BS. AS.	\$ 169.707.800	70,59%
ACCIONES	\$ 2.366.715	0,98%
BIENES INMUEBLES	\$ 5.288.613	2,20%
OBLIGACIONES NEGOCIABLES Y CRÉDITO POR VTA. DE BIENES	\$ 8.458.366	3,52%
SALDO DISPONIBLE	\$ 240.430.342	100,00%

En el *Anexo* se expone el Estado de Ingresos y Egresos de Fondos al 31 de marzo del 2019, el cual detalla los ingresos y egresos acumulados desde el inicio de gestión.

Transferencias a la Provincia de Buenos Aires

Durante el presente trimestre no se han realizado transferencias a la Cuenta de Depósito Indisponible (CDI) de la Provincia de Buenos Aires.

Así es que desde el inicio de operaciones a la fecha las transferencias a la CDI a valor histórico ascienden a **\$1.459,97 millones**, los cuales se componen de la siguiente manera:

TRANSFERENCIAS A LA CDI AL 31/03/2019	
NOMINACIÓN	IMPORTE
EFFECTIVO (PESOS Y DIVISAS)	\$ 440.043.205
TITULOS PUBLICOS	\$ 652.314.019 ¹⁰
ACCIONES	\$ 367.615.853
TOTAL TRANSFERENCIAS A LA CDI	\$ 1.459.973.077

Ejecución presupuestaria de gastos

La ejecución al 31 de marzo del año 2019 del *Presupuesto Integral del Fideicomiso de Recuperación Crediticia Ley 12726*¹¹ alcanzó la suma de **\$28,98 millones**, y se compone de la siguiente manera:

GASTOS DEL FIDEICOMISO DE REC. CRED. LEY 12726 Ejecución Presupuestaria	
CUENTA PRESUPUESTARIA	1° TRIM. '19
GASTOS CORRIENTES	\$ 28.956.980
- REMUNERACIONES	\$ 20.532.666
- BIENES DE CONSUMO	\$ 112.220
- SERVICIOS NO PERSONALES	\$ 8.312.094
GASTOS DE CAPITAL	\$ 24.000
TOTAL DE GASTOS	\$ 28.980.980

Teniendo en cuenta que el presupuesto del año es de **\$125,72 millones**, la ejecución del año alcanzó al **23,05%**.

¹⁰ Si se consideran dichos títulos públicos a su valor técnico al momento de transferencia a la Provincia, dicho monto alcanza la suma de \$1.511,18 millones. De esta manera, el monto total transferido a la Provincia asciende a la suma de \$2.414,41 millones.

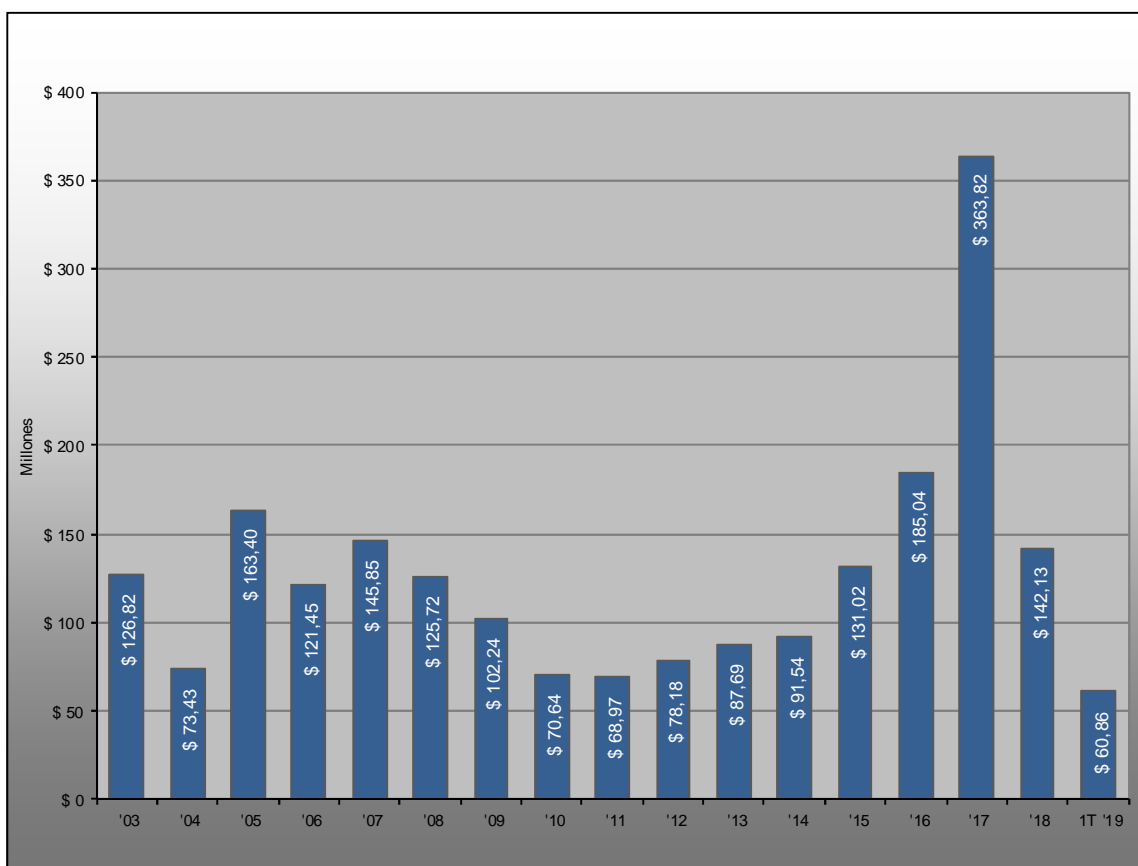
¹¹ El presupuesto está conformado por los gastos de funcionamiento del Fiduciario, como así también por los gastos directamente relacionados con los Fideicomisos existentes.

Si se compara la ejecución presupuestaria del presente trimestre con la del trimestre anterior, se advierte una disminución en el nivel de gastos del orden del 6,06%. Asimismo, si se lo compara con la ejecución a valor histórico del I trimestre del año 2018, surge un incremento del gasto del 33,43%.

Por último, si se consideran los gastos de los últimos doce meses se alcanza un total de **\$108,89 millones**, un 12,87% más si se lo compara con los doce meses anteriores (abril/17-marzo/18).

Anexo

A. Cobranzas al 31/03/2019¹²



¹² A valor histórico

B. Estado de Ingresos y Egresos de Fondos - Acumulado al 31/03/2019

FIDEICOMISO DE RECUPERACIÓN CREDITICIA LEY 12726

INGRESOS	
COBRANZAS INGRESADAS	\$ 2.138.830.162
INGRESOS POR VENTA DE BIENES ADJUDICADOS	\$ 37.781.554
OTROS RESULTADOS	\$ 183.069.037
TOTAL DE INGRESOS	\$ 2.359.680.753

EGRESOS	
TRANSFERENCIA A LA CUENTA DE DEPOSITO INDISPONIBLE	\$ 1.459.973.077
TRANSFERENCIA A LA PROV. REALIZADO POR EL BAPRO	\$ 7.833.127
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO DEL FIDUCIARIO	\$ 442.350.645
GASTOS DE LOS FIDEICOMISOS	\$ 159.444.263
CREDITOS CEDIDOS Y RECONOCIMIENTO SUBSIDIO	\$ 32.790.499
BIENES CEDIDOS AL BENEFICIARIO	\$ 16.858.800
TOTAL DE EGRESOS	\$ 2.119.250.411

SALDO DISPONIBLE:	\$ 240.430.342
--------------------------	-----------------------

COMPROBACION DE SALDO DISPONIBLE	
DISPONIBILIDADES	\$ 54.608.848
LETRAS DEL TESORO DE LA PCIA. DE BS. AS.	\$ 169.707.800
ACCIONES	\$ 2.366.715
BIENES INMUEBLES	\$ 5.288.613
OBLIGACIONES NEGOCIABLES	\$ 8.307.463
CRÉDITO POR VENTAS DE BIENES	\$ 150.903
TOTAL SALDO DISPONIBLE	\$ 240.430.342